

新校区建设工作月报

2015年第11期 总第21期

新校区建设指挥部2015年工作总结

2015年是新校区建设取得全面突破的一年。新校区建设指挥部紧密围绕学校总体工作部署，在校党委、行政的正确领导下，在校内各部门的大力支持和帮助下，通过全体员工的共同努力，攻坚克难，于9月28日举行了新校区首个单体项目的奠基仪式，随后全面开工建设；12月25日取得了国有建设用地划拨决定书，征地工作基本完成。总体而言，2015年新校区建设指挥部较好地完成了年初确定的重点工作，现将各项工作总结如下：

一、 征地工作取得突破

新校区征地工作取得重大突破。1月13日，新校区取得了市国土局《国家建设征收土地结案表》，标志着新校区完成征收集体土地结案工作。协调解决新校区地上物补偿的争议问题，通过两次强制施工，解决了影响基础设施项目施工的困难，实现了新校区场地的全部围合管控。协调市政府、市规划委、市国土局办理土地划拨手续，12月21日取得《北京市人民政府关于北京化工大学昌平新校区项目申请使用国有土地的批复》，12月25日，取得北京市国土资源局下发的《建设用地划拨决定书》，明确了新校区划拨建设用地面积1033741平方米，标志着新校区已依法取得了国有建设用地的使用权。

二、立项工作全面完成

新校区青年教师及留学生宿舍、后勤服务楼 F 座取得了教育部立项批复，体育馆项目取得了教育部初步设计方案及投资概算的批复，标志着新校区一期 10 个单体项目立项工作的全面完成。

根据新校区基础设施项目总体规划和建设计划，配电室、10KV 供电线路、校园绿化、道路支线及地下管网等 6 个项目申请了 2016 年中央高校改善基本办学条件专项资金支持，总金额 9454 万元。

三、设计工作稳步推进

新校区一期第一教学楼、第一实验楼、图书馆、体育馆等 10 个项目已全部完成了施工图设计，指挥部各专业工程师对图纸进行了严格细致的审核，组织用户单位进行多次的讨论和确认，其中 9 个项目已完成施工图强审工作，并根据项目进展编制了招标范围和技术标准要求；在图纸审核过程中，各工程师提出了多条优化建议，最终被设计院采纳，为学校节约建设资金约 1000 万元。

新校区基础设施项目完成了热力管网、弱电管道、运动场、桥梁、荒山治理等项目的施工图设计及审核工作，并付诸实施；就校园内弱电系统规划组织校内各相关部门进行了多次研讨和论证，最终明确了建设内容及工作界面；对 2016 年即将实施的配电室、10KV 供电线路、校园绿化、道路支线及地下管网等 6 个项目提前组织设计及审核工作，尽早完成招标前的准备工作。

四、招标工作科学严谨

指挥部今年共完成委托或自行招标项目 23 项，自行采购项目 73 项；签订合同 129 份，合同总金额 13.24 亿元，其中：工程类招标项目 10 项，招标总控制价 13.30 亿元，中标总金额 12.83 亿元，节资率 3.46%；设备类招标项目 2 项，招标总控制价 1329.30 万元，中标总金额 1265.84 万元，节资率 4.77%。完成暂估价招标项目 6 项，采购项目 1 项；签订合同 4 项，合同总金额 682.97 万元。

在招标采购过程中，指挥部严格要求资格预审文件、招标文件、答疑文件、合同协议的撰写质量，做好招标信息的宣传发布工作，严肃招标程序，增强廉洁自律意识，发挥制度约束作用，确保招标采购工作公平、公正、公开。一年来没有接到任何针对招标办工作人员或招标采购程序的投诉或举报。

五、单体项目破土动工

新校区一期 10 个单体项目已取得第一教学楼、第一实验楼、图书馆等 9 个项目的建筑工程规划许可证，办理了消防、人防设计审核，并按要进行了文物考古勘探，完成了 7 个项目施工总承包招标；10 月底取得了 5 个项目的施工登记意见书，分别举行了图书馆、第一教学楼、体育馆开工仪式，并陆续开工建设。

截止 12 月底，图书馆、第一教学楼、第一实验楼、体育馆项目已基本完成土方开挖、底板浇筑和防水保护层施工，正在进行钢筋绑扎工作。

六、基础设施顺利实施

新校区今年实施的8个基础实施项目，从6月份开工建设，期间克服了多雨、阅兵及雾霾停工等困难，在指挥部的统筹协调安排下，截止12月底，除荒山治理工程受树木栽植季节性影响没有完成外，热力管网及弱电管道工程、一期运动场及桥梁工程、地源热泵工程、行道树绿化工程、35KV高压线移改工程等已基本完成既定的施工内容，进行了工程结算，按期将国拨资金执行完毕。

七、质量安全保障有方

2015年，新校区建设进入全面施工阶段，施工质量及安全管理成为了工作的重点内容。在施工过程中，指挥部始终坚持质量安全第一，督促施工、监理单位制定科学完善的施工组织方案及监理方案，每天深入工地巡查旁站，从材料进场报验、过程中检查、检验批验收、隐蔽验收等各环节严格控制施工质量，从基坑防护、施工临时用电、秋冬季防火、高压线下施工安全等方面确保施工安全；对施工单位定期进行质量和安全检查，并进行文明施工月度评比；从根本上杜绝质量和安全事故的发生。一年来施工现场未发生任何质量及安全事故。

八、投资控制严格细致

在建设项目实施过程中，指挥部进行全过程投资控制。完成9个单体初步设计概算审核，共计审核金额约194756万元。完成7个单体工程总包招标清单及控制价的编制工作，总控制价约为120969万元；完成7个单体的总包招标清标工作。

完成2015年7个基础设施项目9427万元的清单及控制价编制工作，及总包招标清标工作。完成7个项目的结算审核工作，审减439万元。完成2016年6个专项基础设施项目资金申请投资估算编制工作，投资估算约9454万元。

从初步设计概算审核、工程量清单及控制价编制、招投清标、变更洽商签证管理及工程结算等各个环节进行严格的成本控制，指挥部预算部、造价咨询单位、监督审计办公室、全过程审计单位密切配合，层层把关，切实控制建设项目投资成本。

九、内部建设日趋完善

在项目实施的同时，指挥部非常注重内部建设。随着工程的开展，指挥部陆续招聘经验丰富的各专业工程师30余人，并聘请了顾问公司与指挥部进行一体化办公。通过近一年时间的磨合，指挥部各部门沟通更加顺畅，配合更加密切，全体人员心往一处想，劲往一处使，形成了一只能吃苦、能战斗、高水平的项目管理团队。

在各项工作开展过程中，指挥部高度重视制度建设和信息化建设。根据工作实际情况，指挥部对各项内部管理制度和办事流程进行科学的调整，不断提高有效性和时效性；同时，不断完善建设项目全过程投资管理及审计系统，增加管理系统的使用功能，提高软件的适用性，力争使各项事项审批及数据统计分析更加便捷高效。

总之，2015年新校区建设工作取得了重大的进展，各项工作顺利推进，新校区进入全面建设阶段。2016年，指挥部全体人员将团

结一致，一如既往，全身心的投入到项目管理当中，为学校交出一份满意的答卷。

【工作简讯】

- 1、取得《北京市人民政府关于北京化工大学昌平新校区项目申请使用国有土地的批复》。
- 2、取得新校区《建设用地划拨决定书》。
- 3、新校区一期单体第五立面方案取得北京市规划委员会的认可。
- 4、取得国管局人防办关于青年教师及留学生宿舍人防工程施工设计备案通知书。
- 5、取得北京燃气昌平有限公司关于新校区燃气供应实施方案。
- 6、完成青年教师及留学生宿舍施工图设计，完成红线内道路及管线施工图审核；完成第一食堂红线内道路及管线施工图审核。
- 7、完成第一教学楼、第一实验楼、图书馆、体育馆图纸会审记录审核。
- 8、完成热力管网及弱电管道工程、运动场及桥梁工程、道树绿化工程结算工作。
- 9、完成学生公寓一期、后勤服务楼 F、锅炉房工艺设备及换热站工程座总包招标清标工作。
- 10、图书馆项目：编制完成施工组织设计；完成钢筋方案、地下室模板方案、混凝土方案及地下室脚手架方案等各专项施工方案审批；地下室建筑、结构、机电管线的 BIM 建模完成，碰撞及调整完成；垫层及底板防水完成总量的 85%，底板钢筋完成 30%，底板混凝土完成 30%。
- 11、第一教学楼及第一实验楼项目：编制完成施工组织设计；完成钢筋方案、混凝土方案及模板施工方案等各专项施工方案审批；编制完成结构长城杯创优策划；完成第一教学楼 1-3 层、第一实验楼地下室

建筑、结构、机电管线的BIM建模工作。第一教学楼垫层及底板防水完成总量的100%，基础钢筋完成50%，基础混凝土完成30%。第一实验楼完成1#、2#、4#、5#及6#楼土方工程。

12、体育馆项目：编制完成施工组织设计；完成钢筋方案、地下模板方案、地下混凝土方案、垃圾换填区域毛石混凝土施工方案及地下室脚手架方案等各专项施工方案审批；编制完成创优策划。体育馆建筑、结构、机电管线的BIM建模完成，碰撞及调整完成。垫层及底板防水完成总量的85%，底板钢筋完成30%，基础混凝土完成30%。

13、完成第三标段施工总承包开、评标工作，公示中标结果，签订合同并完成备案。

14、完成新校区锅炉房设备及一期工程换热站设备供货及安装开、评标工作，公示中标结果，签订合同。

15、完成第一教学楼和第一实验楼幕墙分包工程资格预审评审工作。

16、完成图书馆和体育馆幕墙分包工程、集中空调系统分包工程资格预审进场备案并发售资格预审文件。

17、完成2015年基本建设投资调整计划和2016年建议计划的编制上报工作。

18、完成指挥部“十二五规划”总结和“十三五”规划编制工作。