

# 新校区建设工作月报

2016年第1期 总第22期

## 【建设要闻】

### 新校区一期工程冬季施工圆满结束

新校区第一教学楼、第一实验楼、图书馆和体育馆4个项目自2015年11月底进入冬季施工以来，现场持续低温，最低气温曾达到零下20度，并经常伴随五级以上的大风，给工程冬季施工带来了极大的困难。指挥部积极组织监理和施工单位采取有效措施，在确保施工质量的前提下，抓紧时间抢工，现场施工一直持续到2016年1月29日，较好的完成了既定的质量和进度目标。

为做好冬季施工的准备工作的，指挥部会同监理、施工单位一方面加强现场测温工作，一方面随时查看15天天气预报，及时掌握气温变化趋势；同时，与监理单位共同督促施工单位加强生活区、施工现场冬季采暖管理工作，消除火灾隐患，加固施工围挡及各种施工设施，抵抗大风天气，确保冬季施工正常进行。

2016年1月18日至29日，最高气温已只有零下1度，最低气温已达零下20度，指挥部对此极寒天气施工采取了多项管控措施。首先与监理及施工单位共同前往各商品混凝土搅拌站，协调采用商混加温、运输保温措施，增加运送车辆，尽量提高混凝土出罐温度，缩短混凝土浇注时间；随后督促施工单位将保温措施由单层保温改为双层保温，并加强保温的抗风措施，现场部分风大区域还加设挡风墙；施工过程中，指挥部加强冬施现场巡查力度，由主管领导带队，每天

检查各项目冬施情况。通过各项具体细致的管控措施，使1月份的冬季施工稳步开展，冬季混凝土施工质量始终处于受控状态。

1月20日开始，现场农民工开始准备返乡过节，指挥部与监理、施工单位做了大量的沟通工作，及时帮助农民工解决推迟返乡的交通问题，及时支付工资，保留了足够的劳动力，持续施工到1月29日，确保第一教学楼、第一实验楼、图书馆和体育馆项目较好的完成了春节前的进度目标。

经过指挥部、监理单位及施工单位等各方的共同努力，新校区一期工程克服了极寒与大风天气，坚持连续施工，工程质量、安全和进度完全处于受控状态，为2017年竣工交付使用奠定了良好的基础。

### **新校区建设投资控制成绩显著**

新校区建设过程中，指挥部对工程项目实行全过程投资控制，在各部门的共同努力下，新校区建设项目投资控制成绩显著。2016年2月，指挥部全面完成一期10个单体项目初步设计概算审核、施工总承包招标工程量清单和控制价的编制工作。

自2015年以来，指挥部预算部先后完成10个单体初步设计概算审核，共审核金额约208274万元；完成10个单体施工招标工程量清单及控制价编制工作，控制价总金额约141137万元；完成7个单体施工招标清标工作。此外，完成7个基础设施项目的施工招标工程量清单及控制价编制工作，总金额9427万元；完成7个项目的结算审核工作，审减439万元。

为了控制设计概算不超过可研批复的投资估算，在设计概算编制审核过程中，预算部仔细研读设计图纸，数次发现概算中丢项、错项及工程量计算错误等问题，与监督审计办公室、技术部、设计院进行多方核对讨论，多次提出设计方案调整建议，最终将设计概算控制在可研批复投资估算之内。

招标控制价的高低将直接影响到投标报价，指挥部对此项工作给与了高度重视。预算部工程师们投入了大量的时间和精力，对清单列项、套用定额子目、项目特征描述等细节进行逐项审核和修改，降低施工过程中的变更风险；控制价中主要材料及设备单价的确定，更是由招标办、预算部、审计单位和咨询公司四方分别询价后共同比对，会议讨论确定最终价格，以便编制的控制价更加合理，有效的控制施工过程中因变更而造成的投资成本增加的风险。

在现行清单计价规范下，建设单位在工程建设过程中承担的风险大大增加，而清标恰恰是在已确定潜在中标人但还未签订合同前，降低建设单位部分风险的有效手段。因此，指挥部对每项工程施工总承包招标均进行清标工作。在中标公示至签订施工合同之间的极短时间内，预算部对投标报价中的取费标准、套用定额、综合单价等与招标控制价进行对比分析，总结出详细的清标报告。对投标报价中过高或过低的清单项，提醒现场工程师在后续施工过程中减少因投标中不平衡报价而引起的变更；对定额套用错误、定额子目漏项、报价不合理等部分要求中标单位做出相应的承诺，将部分风险转移给中标单位。

投资控制是新校区建设过程中非常重要一项任务，贯穿着整个建设周期的各个环节，在后续项目实施过程中，指挥部将一如既往的对投资成本进行严格的把控，与监督审计办公室、造价咨询单位、全过程审计单位密切配合，层层把关，为学校节约建设资金。

### 【工作简讯】

- 1、取得《北京市规划委员会关于青年教师及留学生宿舍建设工程规划许可证》。
- 2、取得《青年教师及留学生宿舍消防设计审核通知单》。
- 3、取得国管局《权属审核意见书》和《土地权属来源说明函》等土地核准材料。
- 4、审核学生公寓一期地基处理方案、边坡支护方案，并组织专家论证讨论会。
- 5、完成青年教师及留学生宿舍施工图、外线及道路施工图审核。
- 6、编制青年教师及留学生宿舍、第一食堂、锅炉房施工总承包，第一教学楼、第一实验楼、图书馆、体育馆幕墙分包，体育馆、图书馆集中空调分包招标范围和技术标准要求。
- 7、编制完成青年教师及留学生宿舍、第一食堂、锅炉房施工总承包招标工程量清单及控制价；编制完成第一教学楼、第一实验楼、图书馆、体育馆幕墙分包工程清单及控制价，编制完成图书馆、体育馆集中空调分包工程清单及控制价，编制完成6个项目消防分包工程招标清单及控制价。

- 8、 完成第一教学楼和第一实验楼、图书馆和体育馆幕墙分包工程的资格预审评审工作，发售招标文件，组织现场踏勘；完成第一教学楼、第一实验楼、图书馆、体育馆、工程训练中心消防分包工程的资格预审评审工作，发售招标文件，组织现场踏勘。
- 9、 高压线移改工程：清华核研院内结构施工全部完成；红绿灯暗挖段施工完成；架空段杆塔基础完成4个。
- 10、 荒山治理工程：完成影响35KV架空杆塔基础施工区域油松移植307株。
- 11、 行道树工程：完成行道树法桐种植484株；南侧路南、北侧规划种植地段土方回填完成，种植苗木考察完成。
- 12、 图书馆项目：完成图书馆基础底板全部，B1段完成竖向结砼浇注及顶板钢筋绑扎。
- 13、 第一教学楼及第一实验楼项目：完成教学楼基础砼（除东端高架线杆处）施工，完成实验楼防水及防水保护层（不含3#楼），完成1#楼底板砼；完成结构长城杯创优策划的编制；完成教学楼及实验楼防水样板验收工作。
- 14、 体育馆项目：完成垃圾填埋区域的地基换填、基础底板垫层、防水及保护层、基础钢筋及基础砼。
- 15、 学生公寓一期及后勤服务楼F座项目：完成总包管理人员进场工作，提供水电源接驳点、平整场地用水准点、施工图纸、临近市政管线施工图、地勘报告；完成生活区场地平整、部分临时房搭设，生活区施工人员进驻，开始生活区临建施工。

- 16、 完成第三标段监理招标资格预审评审及开评标工作，签订监理合同；完成第五标段施工总承包招标资格预审评审工作，发售招标文件。
- 17、 组织完成指挥部 2015 年年终总结及绩效考核工作。
- 18、 完成 2015 年基础设施项目绩效报告的编写工作，完成 2016 年单体项目绩效目标申报材料的编写工作。